

**Образовательная автономная некоммерческая организация высшего образования  
«МОСКОВСКАЯ ВЫСШАЯ ШКОЛА СОЦИАЛЬНЫХ И ЭКОНОМИЧЕСКИХ НАУК»**

---

Факультет управления социокультурными проектами  
Кафедра менеджмента и культурной политики

Утверждена  
Ученым советом ОАНО «МВШСЭН»  
Протокол от «21» ноября 2023 г. № 89

**ПРОГРАММА  
ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ**

---

38.04.02 Менеджмент

*(наименование направления подготовки)*

---

Управление проектами

*(направленность(профиль))*

---

Магистр

*(квалификация)*

---

Очная форма обучения

*(форма обучения)*

Год набора – 2022

Москва, 2023 г.

**Автор(ы)–составитель(и):**

Декан факультета управления  
социокультурными проектами  
*(наименование факультета/ кафедры)*

Карпова О.В.  
*(Ф.И.О.)*

---

Утверждена кафедрой Менеджмента и культурной политики Протокол № \_\_ от «\_\_» \_\_\_\_\_ 202\_\_ г.

## Оглавление

1. Цель государственной итоговой аттестации .....	4
2. Формы и объем государственной итоговой аттестации.....	4
3. Выпускная квалификационная работа .....	5
3.1. Перечень примерных тем выпускных квалификационных работ .....	5
3.2. Порядок выполнения выпускных квалификационных работ .....	5
3.3. Требования к объему, структуре и оформлению выпускных квалификационных работ .....	8
3.4. Порядок защиты выпускных квалификационных работ .....	11
3.5. Фонд оценочных средств государственной итоговой аттестации (защита выпускных квалификационных работ).....	11
4. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет" .....	15
4.1. Основная литература .....	15
4.2. Дополнительная литература.....	15
4.3. Нормативные правовые документы .....	15
4.4. Интернет-ресурсы .....	15
Не используются .....	15
4.5. Иные источники .....	15
5. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы.....	16

## **1. Цель государственной итоговой аттестации**

Государственная итоговая аттестация по направлению 38.04.02 «Менеджмент» профиль «Управление проектами» представляет собой подготовку к защите и процедуру защиты выпускной квалификационной работы (далее – ВКР).

Цели государственной итоговой аттестации соотнесены с результатами освоения ОП ВО по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент». Программа государственной итоговой аттестации разработана с учетом особенностей учебного процесса и профессиональной подготовки, обучающихся МВШСЭН.

Выпускная квалификационная работа является самостоятельным научным исследованием. Она содержит совокупность результатов и научных положений, выдвигаемых обучающимся для публичной защиты, и свидетельствует о способностях автора проводить самостоятельные исследования, опираясь на теоретические знания и практические навыки.

Цель государственной итоговой аттестации – установить соответствие уровня профессиональной подготовки обучающегося требованиям ФГОС и образовательной программы, а также оценить готовность выпускника к профессиональной деятельности в области менеджмента.

В ВКР выпускник должен продемонстрировать владение всеми компетенциями, которые формируются в результате прохождения образовательной программы.

При выполнении ВКР обучающиеся должны показать свои способности и умение, опираясь на полученные знания и умения и сформированные общекультурные и профессиональные компетенции, самостоятельно решать задачи своей профессиональной деятельности, профессионально излагать специальную информацию, научно аргументировать и защищать свою точку зрения.

## **2. Формы и объем государственной итоговой аттестации**

Государственная итоговая аттестация выпускника магистерской программы «Управление проектами» включает подготовку к защите и процедуру защиты выпускной квалификационной работы. Государственная итоговая аттестация проводится в 4-ом семестре.

Общая трудоемкость государственной итоговой аттестации составляет 4 недели, 216 часа (6 зачетных единиц).

Государственная итоговая аттестация может проводиться с применением дистанционных образовательных технологий (далее ДОТ). Особенности проведения ГИА с применением ДОТ определяются локальными нормативными актами ОАНО «МВШСЭН».

К государственной итоговой аттестации допускается обучающийся, не имеющий академической задолженности, и в полном объеме выполнивший учебный план по соответствующей образовательной программе.

Повторное прохождение государственных итоговых аттестационных испытаний назначается не ранее, чем через 3 месяца после получения неудовлетворительной оценки и не позднее, чем через пять лет после прохождения государственной итоговой аттестации впервые.

Обучающиеся, не прошедшие ГИА в связи с неявкой на государственное аттестационное испытание по уважительной причине (временная нетрудоспособность, исполнение общественных или государственных обязанностей, вызов в суд, транспортные проблемы (отмена рейса, отсутствие билетов), погодные условия или в других случаях, признанных уважительными решением руководителя структурного подразделения), вправе пройти ее в течение 6 месяцев после завершения ГИА в дополнительно установленный

кафедрой срок. Указанное решение подписывается руководителем структурного подразделения и хранится в личном деле обучающегося. Обучающийся должен представить в деканат соответствующего структурного подразделения документ, подтверждающий причину его отсутствия, в течение 3 рабочих дней с момента завершения ГИА.

### **3. Выпускная квалификационная работа**

#### **3.1. Перечень примерных тем выпускных квалификационных работ**

Выпускная квалификационная работа – это итоговая работа обучающегося, раскрывающая его индивидуальные достижения и позволяющая практически применить сформированные в ходе обучения по профилю «Управление проектами» знания, умения, и навыки.

Выпускная квалификационная работа выполняется на кафедре менеджмента и культурной политики ОАНО «МВШСЭН».

##### **Тематика выпускных квалификационных работ:**

1. Социальные эффекты и устойчивость проектов и программ в сфере культуры;
2. Современные динамические практики актуализации культурного наследия;
3. Современный рынок культурных индустрий;
4. Стратегия развития регионального культурного туризма (на примере субъекта РФ);
5. Актуальные проблемы проектного и стратегического менеджмента в сфере культуры;
6. Процесс модернизации учреждений культуры: анализ и перспективы;
7. Особенности фестивального менеджмента в России и за рубежом;
8. Роль кураторства в музейных институциях.

#### **3.2. Порядок выполнения выпускных квалификационных работ**

Выпускная квалификационная работа выполняется на кафедре менеджмента и культурной политики МВШСЭН.

Тематика ВКР формируется кафедрой в соответствии с видами и задачами профессиональной деятельности выпускников. Темы диссертаций определяются профессорско-преподавательским составом кафедры, а также могут быть самостоятельно сформулированы обучающимся в соответствии с видами профессиональной деятельности выпускника, указанными в ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент».

Тематика ВКР утверждается изданием приказа по МВШСЭН с указанием обучающимся, выбранной темы и научного руководителя.

Существенное изменение темы выпускной работы, а также смена научного руководителя после издания приказа допускается в исключительном случае по решению кафедры менеджмента и культурной политики.

Кафедра менеджмента и культурной политики осуществляет руководство организацией и выполнением выпускных работ по следующим направлениям:

- Разработка/утверждение тематики ВКР;
- Организация (совместно с деканатом) выбора обучающимися тем работ;
- Закрепление научных руководителей выпускных работ;

- Оперативное руководство, контроль и организационная помощи обучающимся в процессе подготовки ВКР;
- Контроль качества работы

В обязанности научного руководителя выпускной работы входит:

- Разработка задания обучающемуся на выполнение работы;
- Оказание помощи обучающемуся в разработке календарного графика выполнения работы;
- Оказание помощи в определении объекта, предмета исследования, формулирования гипотезы, цели и задач работ, в составлении библиографии;
- Консультирование обучающихся в процессе работы над поставленной проблемой, обсуждение и анализ полученных результатов;
- Консультирование обучающегося при подготовке к защите;
- Подготовка отзыва о работе выпускника.

ВКР подлежат внешнему рецензированию. Для проведения рецензирования выпускная квалификационная работа направляется обучающимся одному или нескольким утвержденным кафедрой рецензентам из числа лиц, не являющихся работниками МВШСЭН. Рецензент проводит анализ выпускной квалификационной работы и представляет в структурное подразделение письменную рецензию на указанную работу (далее - рецензия).

Рецензент обязан провести квалифицированный анализ основных положений диссертации. Выпускные квалификационные работы подлежат рецензированию в срок не позднее, чем за 7 календарных дней до дня защиты выпускной квалификационной работы.

Выпускная квалификационная работа, отзыв и рецензия (рецензии) передаются в ГЭК не позднее чем за 2 календарных дня до дня защиты выпускной квалификационной работы.

ВКР рассматривается как авторская работа. Использование чужих текстов и данных в ВКР допускается при условии, что указаны все источники заимствований. Отсутствие ссылок на соответствующие источники или несоблюдение правил цитирования при использовании чужих материалов способно привести к заблуждению относительно авторства обучающегося, выполнившего работу, которое в данном случае отсутствует. В случае необходимости дословного цитирования чужой работы заимствованный текст должен быть взят в кавычки и снабжен ссылкой на источник, содержащий данный текст. Допускается также выделение чужого текста в отдельном абзаце без кавычек, но с обязательной ссылкой на источник.

Парафраза — пересказ своими словами чужих мыслей, идей или текста. Парафраза состоит в замене слов, фразеологических оборотов или предложений при использовании чужого текста, взятого из любого опубликованного источника. Любая парафраза чужого текста должна сопровождаться ссылкой на источник. Не допускается также составлять свой текст из нескольких парафраз из одного или из большего числа источников, соединяя их отдельными своими словами или даже предложениями или заменяя отдельные слова в оригинале. Использование парафраз свидетельствует о чрезмерной зависимости от чужих материалов и рассматривается как плагиат.

Литературные и иные источники, на которые ссылаются обучающиеся, должны быть указаны в библиографическом списке. Библиографический список помещается в конце письменной работы и оформляется в соответствии с установленными требованиями и правилами библиографического описания.

В качестве плагиата рассматриваются тексты/информация, предоставленные под своим именем без ссылки на автора (авторов)/источник, в том числе:

случаи использования чужого текста (полностью или частично);  
парафраза (пересказ) чужой работы;

случаи заимствования из любых опубликованных в печати материалов (книги, письменные отчеты, статьи в периодической печати и в сборниках научных трудов и т.д.), а равно из любых иных источников, в том числе из письменных или иных работ других обучающихся;

использование материалов, размещенных на электронных носителях информации (например, на сайтах в сети Интернет, в электронных базах данных и т.п.).

При обнаружении плагиата работы оцениваются «неудовлетворительно» даже при соответствии показателям и критериям, достаточным для получения положительной оценки и указанным в Таблице 3 «Показатели и критерии оценивания компетенций, шкала оценивания».

До защиты (не позднее 5 рабочих дней до дня ее защиты по расписанию) обучающийся обязан предоставить на кафедру менеджмента и культурной политики Факультета управления социокультурными проектами МВШСЭН (администратору программы):

- оригинальный сброшюрованный и подписанный экземпляр работы,
- отзыв научного руководителя;
- рецензию на ВКР;
- подписанный лист ознакомления (Приложение 3)
- в соответствии с установленным выпускающей кафедрой графиком с помощью администраторов Факультета управления социокультурными проектами МВШСЭН пройти процедуру проверки ВКР на наличие заимствования, и предоставить секретарю ГЭК справку о прохождении проверки в академической системе «Антиплагиат» (Приложение 4);
- предоставить в электронном формате материалы к итоговой ВКР (электронная версия текста ВКР: файл в формате .pdf с подписанным титульным листом; скан подписанного отзыва руководителя в формате .pdf; скан подписанной справки «Антиплагиат» в формате .pdf, скан подписанной рецензии в формате .pdf).

### **3.3. Требования к объему, структуре и оформлению выпускных квалификационных работ**

Рекомендованный объем ВКР составляет 14-18 тысяч слов (без учета приложений). Суммарный объем приложений не может превышать 30% текста ВКР. Структура ВКР должна включать:

1. Оглавление или содержание;
2. Введение (подробное обоснование проблемы исследования);
3. Основную часть: изложение материала, подкрепленного ссылками на использованные источники, концептуальная часть, рабочие понятия, критическая аргументация, эмпирические данные, организация и результаты собственного исследования (если проводилось). Основная часть работы должна быть разделена на главы, которые могут быть разбиты на параграфы, причем у каждого раздела и подраздела должно быть содержательное название;
4. Заключение;

## 5. Список использованной научной литературы.

ВКР должна быть оформлена в соответствии с предъявляемыми требованиями. В противном случае она не принимается к оцениванию.

Титульный лист ВКР оформляется в соответствии с Приложением 1.

Текст ВКР должен иметь следующее форматирование:

- шрифт Times New Roman, кегль 12;
- межстрочный интервал - 1,5;
- нумерация страниц сквозная, начиная с титульного листа (номер страницы на титульном листе не ставится);
- введение, каждая глава, заключение, список использованной литературы и приложения начинаются с новой страницы;
- таблицы и рисунки имеют отдельную сквозную нумерацию и название;
- ссылка на используемую литературу оформляется в виде сноски внизу страницы;
- нумерация сносок сквозная для каждой страницы текста. При первом упоминании источника выходные сведения указываются в полном объеме.

*Пример:*

Кутепов В. И., Виноградова А. Г. Искусство Средних веков. М.: Проспект, 2006.

С  
. 144.

Адорно Т. В. К логике социальных наук // Вопросы философии. 1992. № 10.

С. 76. или, если о данной статье говорится в тексте документа: Вопросы философии. 1992.

№ 10. С. 76.

Если текст цитируется не по первоисточнику, а по другому документу, то в начале ссылки приводят слова: «Цит. по:» (цитируется по) с указанием источника заимствования.

*Пример:*

Цит. по: Флоренский П. А. У водоразделов мысли. М., 1990. Т. 2. С. 27.

Повторную ссылку на один и тот же документ (группу документов) или его часть приводят в сокращенной форме.

*Пример:*

*первичная ссылка:* Андреева В. И. Делопроизводство. М.: КНОРУС, 2010. С. 19.

*повторная ссылка:* Андреева В. И. Делопроизводство. С. 23.

При последовательном расположении на одной странице первичной и повторной ссылок текст повторной ссылки заменяют словами «Там же» или «Ibid.» (ibidem) для документов на языках, применяющих латинскую графику. В повторной ссылке на другую страницу первоисточника к словам «Там же» добавляют номер страницы, в повторной ссылке на другой том (часть, выпуск и т.п.) документа к словам «Там же» добавляют номер тома.

*Примеры:*

*первичная ссылка:* Бороздина Г. В. Психология делового общения: Учебник. 2-е изд. М.: ИНФРА-М, 2004. С. 58.



*повторная ссылка:* Там же. С. 81.

*первичная ссылка:* Patton M. Q. *Developmental evaluation: applying complexity concepts to enhance innovation and use*. New York: Guilford Press, 2010. Pp. 27.

*повторная ссылка:* Ibid. Pp. 96.

В повторных ссылках, не следующих за первичной ссылкой и содержащих запись на один и тот же документ, приводят фамилию автора, а основное заглавие и следующие за ним повторяющиеся элементы заменяют словами «Указ. соч.» (указанное сочинение),

«Цит. соч.» (цитируемое сочинение), «Op. cit.» (opus citato — цитированный труд) — для документов на языках, применяющих латинскую графику. В повторной ссылке на другую страницу к словам «Указ. соч.» (и т.п.) добавляют номер страницы, в повторной ссылке на другой том (часть, выпуск и т.п.) документа к словам «Указ. соч.» добавляют номер тома.

*Примеры:*

*первичная ссылка:* Козырев Г. И. *Введение в конфликтологию*. М.: Владос, 1999.

С  
. 86.

*повторная ссылка:* Козырев Г. И. Указ. соч. С. 140.

*первичная ссылка:* Putnam H. *Mind, language and reality*. Cambridge: Cambridge University Press, 1979. Pp. 12–13.

*повторная ссылка:* Putnam H. Op. cit. P. 25.

Ссылка на первоисточник в тексте осуществляется посредством указания в круглых скобках фамилии автора монографии или статьи и года издания работы, например: (Дюркгейм, 1995) или (Øvretveik, 1996).

Список литературы в конце работы имеет сквозную нумерацию источников. Сначала указываются нормативные акты, затем — монографии, научные статьи и другие источники.

*Пример:*

Федеральный закон «О банках и банковской деятельности» от 3 февраля 1996 г. // Собрание Законодательства РФ. 1996. № 6. Ст. 492.

Принцип расположения остальных источников — алфавитный порядок фамилий авторов (отдельно на русском и английском языках). Сначала указывается фамилия автора, затем его инициалы. Если в список включаются несколько работ одного и того же автора, то в случае монографических публикаций работы располагаются по хронологическому принципу (опубликованные в одном и том же году снабжаются буквенными индексами, например, 2007а и 2007б), а затем идут работы в соавторстве.

При описании источника указываются: фамилия и инициалы автора, название монографии или статьи; для монографий — место и год издания, количество страниц; для статей — название журнала или коллективной монографии, год издания, том, номер, страницы.

*Пример описания монографий:*

Бахтин М. М. Формальный метод в литературоведении: критическое введение в социальную поэтику. М.: Лабиринт, 2003. 192 с.

Гуманистический подход к охране здоровья / Отв. ред. Н. Берковитц. М.: Аспект Пресс, 1998. 213 с.

Campbell P. H. The integrated programming team. London: Ashgate, 1987. 176 p.

Helping people change: a textbook of methods / Eds. F. H. Kanfer, A. P. Goldstein.

Boston: Allyn and Bacon, 1991. 285 p.

*Пример описания статей:*

Владимирова И. М., Овчинников Б. В. Методика психологического консультирования в социальной работе // Вестник психосоциальной и коррекционно-реабилитационной работы. 1996. № 2. С. 14–30.

Шульман Л. Консультации // Энциклопедия социальной работы: В 3 т. / Под ред. Л. Э. Кунельского, М. С. Мацковского. М.: Центр общечеловеческих ценностей, 1994. Т. 2. С. 31–34.

Øvretveit J. Five ways to describe a multidisciplinary team // Journal of Interprofessional Care. 1996. № 2. Pp. 48–63.

При оформлении электронных ссылок для обозначения электронного адреса используют аббревиатуру «URL» (Uniform Resource Locator — унифицированный указатель ресурса).

*Пример:*

Жилищное право: актуальные вопросы законодательства: Электронный журнал.

2007. № 1. URL: <http://www.gilpravo.ru> (дата обращения: 20.08.2007).

или, если о данной публикации говорится в тексте документа: URL: <http://www.gilpravo.ru>.

### **3.4. Порядок защиты выпускных квалификационных работ**

Защита выпускной квалификационной работы проводится согласно графику учебного процесса.

Защита выпускной квалификационной работы проходит на заседании государственной экзаменационной комиссии.

Защита выпускной квалификационной работы включает следующие процедуры:

- Доклад обучающегося (до 15 мин.), освещающий основные положения ВКР, ее цель, задачи, методики исследования и основные результаты, с использованием необходимого иллюстративного материала, мультимедийной презентации и т.п. элементов;

- Ответ обучающегося на вопросы ИЭК;

- Выступление научного руководителя и рецензента (при их отсутствии комиссия ориентируется на их отзывы, с которыми все участники должны ознакомиться заранее);

- Ответ обучающегося на замечания, приведенные в отзывах.

**3.5. Фонд оценочных средств государственной итоговой аттестации (защита выпускных квалификационных работ)**

Таблица 1.

**Показатели и критерии оценивания компетенций, шкала оценивания**

Код компетенции	Показатели оценивания	Критерии оценивания	Шкала оценивания
<p>УК-1 УК-2 УК-3 УК-4 УК-5 УК-6</p>	<p>1. В содержании работы обучающийся показывает незаурядные способности критического мышления, анализа фактов и проблем. Работа демонстрирует креативные способности автора, знание и широкий охват современной литературы. Отличается новизной и полностью соответствует заявленной теме.</p> <p>2. В структуре работы обучающийся ставит исключительно ясные и уместные цели, объединяет детали в системное целое, демонстрирует исключительно ясную логику, хорошее творческое мышление, содержит убедительную аргументацию. Работа написана хорошим языком, демонстрирует высокую культуру письма.</p> <p>3. Обучающийся представил полный, обоснованный и аргументированный доклад на защите ВКР.</p>	<p>высокий уровень освоения компетенций</p>	<p>отлично</p>
<p>ОПК-1 ОПК-2 ОПК-3 ОПК-4 ОПК-5 ПК-1 ПК-2 ПК-3 ПК-4</p>	<p>1. В содержании работы обучающийся показывает способность к критическому мышлению и новизне понимания предмета. Работа демонстрирует знание и широкий охват современной литературы. Работа соответствует заявленной теме.</p> <p>2. В структуре работы обучающийся ставит уместные цели. Работа отличается последовательностью изложения и умением объединять детали в целое, имеет аргументированное заключение с некоторой новизной взгляда. Работа написана хорошим языком.</p> <p>3. Обучающийся представил обоснованный и аргументированный доклад на защите ВКР. При защите ВКР обучающийся продемонстрировал свободное владение русским языком, хороший уровень речевой</p>	<p>средний уровень освоения компетенций</p>	<p>хорошо</p>

	культуры.		
	<p>1. В содержании работы обучающийся показывает удовлетворительное понимание уместных проблем и контекстов, адекватный выбор литературы и некоторый уровень новизны. Работа соответствует заявленной теме.</p> <p>2. В структуре работы обучающийся ставит ясные и достижимые цели. Работа демонстрирует попытку последовательного изложения и объединения деталей в целое. Работа содержит не вполне успешную попытку написать аргументированное заключение. Работа имеет небольшие стилистические погрешности.</p> <p>3. Содержание доклада обучающегося на защите ВКР в целом раскрывает смысл исследуемой проблемы. При защите ВКР обучающийся продемонстрировал владение русским языком, но показал низкий</p>	низкий уровень освоения компетенций	удовлетворительно
	<p>1. В содержании работы обучающийся показывает неадекватное понимание фактов и проблем, демонстрирует некоторое знание современной литературы и ее соответствие теме. Работа не полностью соответствует заявленной теме.</p> <p>2. В структуре работы обучающийся ставит ограниченные цели. Работа не объединяет детали в единое целое. Работа не имеет уместного заключения. Работа написана плохим языком.</p> <p>3. Содержание доклада обучающегося на защите ВКР не раскрывает смысл исследуемой проблемы. При защите ВКР обучающийся</p>	компетенции не освоены	неудовлетворительно

## Методические материалы

Результаты оценки защиты ВКР складываются из следующих показателей:

- Оценка содержания работы обучающегося, в том числе с учетом замечаний научного руководителя и рецензента;
- Оценка структуры и языка работы;
- Оценка качества защиты ВКР, в том числе уровня речевой культуры обучающегося.

Итоговая оценка за защиту ВКР исчисляется как среднее арифметическое оценок, выставленных отдельными членами комиссии с учетом результатов обсуждения, и принимается большинством голосов членов комиссии. При равном числе голосов председательствующий обладает правом решающего голоса.

Оценки вносятся в протокол заседания ГЭК и объявляются в день проведения защиты ВКР.

### Порядок подачи и рассмотрения апелляций

По результатам государственной итоговой аттестации обучающийся имеет право на апелляцию.

Обучающийся имеет право подать в апелляционную комиссию письменную апелляцию о нарушении, по его мнению, установленной процедуры проведения аттестационного испытания.

Апелляция подается лично обучающимся в апелляционную комиссию не позднее следующего рабочего дня после объявления результатов аттестационного испытания.

Для рассмотрения апелляции секретарь ГЭК направляет в апелляционную комиссию протокол заседания ГЭК, заключение председателя ГЭК о соблюдении процедурных вопросов при проведении аттестационного испытания, выпускную квалификационную работу, отзыв и рецензию (рецензии) (для рассмотрения апелляции по проведению защиты выпускной квалификационной работы).

Апелляция не позднее 2 рабочих дней со дня ее подачи рассматривается на заседании апелляционной комиссии, на которое приглашаются председатель ГЭК и обучающийся, подавший апелляцию. Заседание апелляционной комиссии может проводиться в отсутствие обучающегося, подавшего апелляцию, в случае его неявки на заседание апелляционной комиссии. Неявка обучающегося на заседание апелляционной комиссии фиксируется в протоколе заседания комиссии.

Решение апелляционной комиссии доводится до сведения обучающегося, подавшего апелляцию, в течение 3 рабочих дней со дня заседания апелляционной комиссии. Факт ознакомления обучающегося, подавшего апелляцию, с решением апелляционной комиссии удостоверяется подписью обучающегося. В случае неприбытия обучающегося для ознакомления с решением апелляционной комиссии или его отказа от подписи, составляется соответствующий акт, который подписывается не менее чем двумя членами апелляционной комиссии.

При рассмотрении апелляции о нарушении процедуры проведения аттестационного испытания апелляционная комиссия принимает одно из следующих решений:

а) об отклонении апелляции, если изложенные в ней сведения о нарушениях процедуры проведения аттестационного испытания обучающегося не подтвердились и (или) не повлияли на результат аттестационного испытания;

б) об удовлетворении апелляции, если изложенные в ней сведения о допущенных нарушениях процедуры проведения аттестационного испытания обучающегося подтвердились и повлияли на результат аттестационного испытания.

В случае, указанном в подпункте «б» настоящего пункта, результат проведения аттестационного испытания подлежит аннулированию, в связи с чем протокол о рассмотрении апелляции не позднее следующего рабочего дня передается в ГЭК для реализации решения апелляционной комиссии. Обучающемуся предоставляется возможность пройти

аттестационное испытание в сроки, установленные приказом.

Решение апелляционной комиссии не позднее следующего рабочего дня передается в ГЭК. Решение апелляционной комиссии является окончательным и пересмотру не подлежит.

Повторное проведение аттестационного испытания обучающегося, подавшего апелляцию, осуществляется в присутствии председателя или одного из членов апелляционной комиссии не позднее даты завершения обучения в МВШСЭН в соответствии со стандартом. Апелляция на повторное проведение аттестационного испытания не принимается.

#### **4. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"**

##### **4.1 Основная литература**

1. Горелов, В.П. Магистерская диссертация: практическое пособие для магистрантов всех специальностей вузов / В.П. Горелов, С.В. Горелов, Л.В. Садовская; под ред. В.П. Горелова. - Москва; Берлин: Директ-Медиа, 2016. - 116 с.: ил., табл. - Библиогр.: с. 54-55. - ISBN 978-5-4475-8697-3 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=447692> (27.11.2017).

##### **4.2 Дополнительная литература**

1. Демченко, З.А. Методология научно-исследовательской деятельности: учебно-методическое пособие / З.А. Демченко, В.Д. Лебедев, Д.Г. Мясищев; Министерство образования и науки Российской Федерации, Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего профессионального образования Северный (Арктический) федеральный университет им. М.В. Ломоносова. - Архангельск: САФУ, 2015. - 84 с.: ил. - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-261-01059-3; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=436330>
2. Ермолаева, Е.Н. Academic Writing: учебное пособие / Е.Н. Ермолаева, Н.С. Соколова. - Кемерово: Кемеровский государственный университет, 2012. - 144 с. - ISBN 978-5- 8353-1264-1; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=232338> (27.11.2017).

##### **4.3 Нормативные правовые документы**

ГОСТ 7.32-2001 URL: <http://docs.cntd.ru/document/gost-7-32-2001-sibid>

##### **4.4 Интернет-ресурсы**

Не используются.

##### **4.5 Иные источники**

1. Борисова Е.Г., Геймбух Е.Ю. Стилистика и литературное редактирование. М.: Юрайт. 2015.
2. Корбут Андрей Михайлович. Плагиат и конститутивный порядок диссертационного текста // Социологическое обозрение. 2013. Т. 12. № 2. С. 145–171. Режим доступа: <https://publications.hse.ru/mirror/pubs/share/folder/txo0m0aja2/direct/92703601>
3. Ярская-Смирнова Е. Создание академического текста. М.: Вариант. 2013.
4. Стратегии академического чтения и письма. Мн.: Пропилеи, 2012.
5. Эко У. Как написать дипломную работу. Гуманитарные науки. СПб: Симпозиум, 2010.
6. American Sociological Association Style Guide, 4th ed., 2010.
7. Becker H. Writing for Social Scientists. Chicago and London: The University of Chicago Press, 2007.

## 5. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы

Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации; укомплектована специализированной мебелью, и техническими средствами обучения, обеспечивающими реализацию проектируемых результатов обучения.

Учебная аудитория для проведения защиты выпускной квалификационной работы; укомплектована специализированной мебелью, техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Помещение для самостоятельной работы обучающихся оснащено компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и доступом в электронную информационно-образовательную среду.

Для обеспечения защиты выпускной квалификационной работы требуется помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования.

Информационные справочные системы и ресурсы:

ЭБС «IPRbooks» <http://www.iprbookshop.ru/>

ЭБС «Университетская библиотека онлайн» [https://biblioclub.ru/index.php?page=main\\_ub\\_red](https://biblioclub.ru/index.php?page=main_ub_red)

Lexis Nexis Academic (Lexis Uni) <https://lexisnexis.com/>

ЭБС «Мобильная библиотека ЛитРес» <http://biblio.litres.ru/>

ЭБС «Юрайт» <https://biblio-online.ru/>

Информационно-правовой портал «Закон.ру» <https://zakon.ru/>

Электронный бюджет (Единый портал бюджетной системы Российской Федерации) - актуальная бюджетная статистика в

цифрах <http://budget.gov.ru/epbs/faces/p/%D0%91%D1%8E>

<https://www.gks.ru/folder/10705>

Федеральная служба государственной статистики <https://www.gks.ru/folder/10705>

Атлас культурных ресурсов и учреждений культуры Российской Федерации <https://www.culture.ru/atlas/russia>

Технические и программные средства обучения:

1. Ноутбук HP 250 G6 (Core i3-6006/4GB/120Gb/Win 10 Home)

LibreOffice. Лицензия GNU LGPL.

2. Ноутбук Asus X554L (Core i3-5005/4GB/500 Gb/Win 8.1)

LibreOffice. Лицензия GNU LGPL.

HP ProOne 400 All-in-One, Core i3-4160T, 4G

**Образовательная автономная некоммерческая организация высшего  
образования  
«Московская высшая школа социальных и экономических наук»**

**Факультет:** Управления социокультурными проектами

**Направление подготовки:** 38.04.02 Менеджмент **Профиль:**

Управление проектами

**Выпускающая кафедра:** менеджмента и культурной политики

**ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА  
на тему**

« \_\_\_\_\_ »

**Автор работы:**  
Обучающийся(аяся) 2 курса очной  
формы обучения  
**ФИО**

Подпись \_\_\_\_\_

**Руководитель работы:**

Подпись \_\_\_\_\_

Москва, 20 \_\_\_\_ г.



**Приложение 2**

Ректору ОАНО «МВШСЭН»

М.В. Сиговой

от обучающегося \_ курса группы \_\_\_\_\_

38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль): «Управление проектами»

Ф.И.О. полностью

**ЗАЯВЛЕНИЕ**

Прошу разрешить мне подготовку выпускной квалификационной работы по

теме \_\_\_\_\_

назначить научным руководителем

назначить научным консультантом

«\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

*Ф.И.О обучающегося полностью*

Согласен осуществлять научное руководство

*Ф.И.О научного руководителя полностью*

«\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

### Приложение 3

Образовательная автономная некоммерческая организация высшего образования

«МОСКОВСКАЯ ВЫСШАЯ ШКОЛА СОЦИАЛЬНЫХ И ЭКОНОМИЧЕСКИХ НАУК»

Факультет: Факультет управления социокультурными проектами

Кафедра менеджмента и культурной политики

Направление подготовки: 38.04.02 Менеджмент.

Направленность (профиль): «Управление проектами»

#### ЛИСТ ОЗНАКОМЛЕНИЯ

обучающегося \_\_\_\_\_ группы \_\_\_\_\_ формы обучения

---

(фамилия, имя, отчество обучающегося)

Настоящим подтверждаю, что с Программой государственной итоговой аттестации и итоговой аттестации на год, размещенной на сайте факультета/института/филиала по адресу: \_\_\_\_\_,

и включающей в себя (заполняется в зависимости от проводимых форм ГИА):

- программу государственных экзаменов;
  - критерии оценки результатов сдачи государственных экзаменов;
  - требования к выпускным квалификационным работам и порядку их выполнения;
  - требования к защите выпускных квалификационных работ,
- а также с Порядком подачи и рассмотрения апелляций.

ОЗНАКОМЛЕН

---

(подпись обучающегося)

«\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_г.

Образовательная автономная некоммерческая организация высшего образования  
«МОСКОВСКАЯ ВЫСШАЯ ШКОЛА СОЦИАЛЬНЫХ И ЭКОНОМИЧЕСКИХ НАУК»

Факультет  
Управления социокультурными проектами  
Кафедра  
Менеджмента и культурной политики

**СПРАВКА**  
**о результатах проверки в системе «Антиплагиат»**  
**выпускной квалификационной работы магистра**

В выпускной квалификационной работе обучающегося

ФИО \_\_\_\_\_

2 Курс

Направленность (профиль): «Управление проектами»

Тема ВКР: «\_\_\_\_\_»

Частично оригинальные блоки: \_\_\_\_\_(%)

Оригинальные блоки: \_\_\_\_\_(%)

Заимствование из «белых» источников: \_\_\_\_\_(%)

Итоговая оценка оригинальности: \_\_\_\_\_(%)

Дата \_\_\_\_\_

Администратор системы «Антиплагиат» \_\_\_\_\_

подпись \_\_\_\_\_

Образовательная автономная некоммерческая организация высшего образования

«МОСКОВСКАЯ ВЫСШАЯ ШКОЛА СОЦИАЛЬНЫХ И ЭКОНОМИЧЕСКИХ НАУК»

Факультет  
Управления социокультурными проектами

### ОТЗЫВ

на выпускную квалификационную работу

на тему:

обучающегося \_\_\_\_\_ курса \_\_\_\_\_ формы обучения

Направление подготовки: 38.04.02 Менеджмент.

Направленность (профиль): «Управление проектами»  
(Ф.И.О.)

Руководитель выпускной квалификационной работы:

\_\_\_\_\_  
(Ф.И.О., должность, ученая степень, звание)

### СОДЕРЖАНИЕ ОТЗЫВА

Актуальность темы исследования.

Краткая характеристика структуры выпускной квалификационной работы.

Теоретическая и практическая значимость выпускной квалифицированной работы. Достоинства выпускной квалификационной работы (по содержанию и оформлению).

Недостатки выпускной квалификационной работы (по содержанию и оформлению).

Отразить регулярность встреч и контактов с научным руководителем (консультантом - при наличии), предоставления отчетного материала ВКР (*выбрать подходящее*):

- за консультацией обращался редко (один раз/часто) / регулярно консультировался, встречался с научным руководителем (консультантом), отчитывался по этапам проведенной работы;

- материал сдан на проверку вовремя в соответствии с установленными сроками / материал выпускной квалифицированной работы предоставлялся на проверку с нарушением установленных сроков: 1 глава сдана на дней/недель позже, полный текст ВКР предоставлен на проверку на дней/недель позже.

Особые замечания, пожелания и предложения.

**Выводы:** Выпускная квалификационная работа по содержанию разделов, глубине их проработки и объему *соответствует / не соответствует* требованиям к выпускной квалификационной работе, объем оригинального текста составляет \_\_\_\_\_%.  
Ф.И.О (полностью) достойна присвоения квалификации «магистр».

«\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_г.

(подпись)

\_\_\_\_\_

Образовательная автономная некоммерческая организация высшего образования  
«Московская высшая школа социальных и экономических наук»

Факультет: Управления социокультурными проектами  
Направление подготовки: 38.04.02 Менеджмент  
Профиль: Управление проектами  
Выпускающая кафедра: Менеджмента и культурной политики

РЕЦЕНЗИЯ  
на выпускную квалификационную работу

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

(ФИО обучающегося)

обучающегося(ихся) \_\_\_\_\_ курса \_\_\_\_\_ формы обучения

Рецензент \_\_\_\_\_

(ФИО, должность, ученая степень, ученое звание)

СОДЕРЖАНИЕ РЕЦЕНЗИИ:

ВЫВОДЫ:

Рекомендуемая оценка выпускной квалификационной работы: \_\_\_\_\_

« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

\_\_\_\_\_

(подпись рецензента)